

## RISKU FAKTORU RAKSTUROJUMS

| Risku raksturojums                                                         | Riska skaitliskā vērtība - 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Riska skaitliskā vērtība -2                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Riska skaitliskā vērtība - 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>R1 Iesaistīto resursu apjoms (finanšu resursi, cilvēkresursi, citi)</b> | Iesaistīto resursu apjoms ir <u>neliels</u> : mazāk par 20 darbiniekiem un gada budžets zem 200 000 EUR                                                                                                                                                                                                                        | Iesaistīto resursu apjoms ir <u>vidējs</u> : mazāk par 100 darbinieki un gada budžets zem 1 000 000 EUR.                                                                                                                                                                                                           | Iesaistīto resursu apjoms ir <u>liels</u> : vairāk par 100 darbiniekiem un gada budžets virs 1 000 000 EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>R2 Resursu efektīva izmantošana</b>                                     | Pēc iesaistīto pušu vērtējuma pastāv <u>zems</u> risks neefektīvai resursu izmantošanai.                                                                                                                                                                                                                                       | Pēc iesaistīto pušu vērtējuma pastāv <u>vidējs</u> risks neefektīvai resursu izmantošanai.                                                                                                                                                                                                                         | Pēc iesaistīto pušu vērtējuma pastāv <u>augsts</u> risks neefektīvai resursu izmantošanai.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>R3 Ietekme uz pakalpojumu nodrošināšanu iedzīvotājiem</b>               | Zems risks - Pakalpojuma pārtraukumi vai kavēšanās ir ārkārtīgi reti un parasti tiek ātri novērsti. Pašvaldība ir ieviesusi sistēmas, kas nodrošina nepārtrauktu pakalpojumu sniegšanu pat neparedzētu apstākļos. Iedzīvotāji var būt pārliecināti, ka saņems nepieciešamos pakalpojumus laikā un atbilstošā kvalitātē         | Vidējs risks - Pastāv mērena iespēja, ka pakalpojuma kvalitāte var īslaicīgi pasliktināties vai pieejamība var tikt ierobežota, piemēram, personāla trūkuma, tehnisku problēmu vai neparedzētu apstākļu dēļ. Pašvaldība aktīvi strādā pie riska mazināšanas, tomēr pilnībā izslēgt šādas situācijas nav iespējams. | Augsts risks - Pastāv ļoti liela varbūtība, ka pakalpojuma pieejamība tiks ievērojami ierobežota ilgāku laika periodu, radot būtiskus negatīvus ietekmes uz iedzīvotāju dzīvi. Pašvaldība ir veikusi noteiktus pasākumus riska mazināšanai, tomēr tie var nebūt pietiekami, lai novērstu smagas sekas. Pakalpojums neatbilst kvalitātei. Piemēram, ūdens avoti ir piesārņoti vai infrastruktūra ir novecojusi, var rasties ilgstoši ūdensapgādes pārtraukumi. |
| <b>R4 Ietekme uz pakalpojumu nodrošināšanu uzņēmējiem</b>                  | Zems risks - Pašvaldība nodrošina uzņēmējiem stabilu un paredzamu biznesa vidi. Uzņēmējdarbības atbalsta pakalpojumi tiek sniegti kvalitatīvi un savlaicīgi. Pastāv minimāls risks, ka regulējums vai administratīvie procesi būtiski mainīsies vai apgrūtinās uzņēmējdarbību. Pašvaldība aktīvi sadarbojas ar uzņēmējiem, lai | Vidējs risks - Pastāv mērena iespēja, ka pašvaldības sniegtie pakalpojumi uzņēmējiem var tikt īslaicīgi kavēti vai kvalitāte var pasliktināties, piemēram, personāla trūkuma, tehnisku problēmu vai neparedzētu apstākļu dēļ. Lai gan pašvaldība aktīvi strādā pie risku mazināšanas, pilnībā izslēgt              | Augsts risks - Pastāv ļoti liela iespējamība, ka pašvaldības sniegtie pakalpojumi uzņēmējiem neatbilst kvalitātei vai var tikt ievērojami ierobežoti ilgāku laika periodu, radot būtisku negatīvu ietekmi uz uzņēmējdarbību. Pašvaldība ir veikusi noteiktus pasākumus riska mazināšanai, tomēr tie var nebūt pietiekami, lai novērstu smagas sekas.                                                                                                          |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | nodrošinātu viņu vajadzību apmierināšanu.                                                                                                                                                                                       | šādas situācijas nav iespējams. Piemēram, būvniecības atļauju izsniegšana, teritoriālo jautājumu risināšana u.c.                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>R5 Korupcijas risks</b>                          | Zems korupcijas risks - minimāls risks, ka tiks veiktas darbības, kas varētu veicināt korupciju. Šādās darbībās ir ierobežota cilvēka faktora ietekme, ir augsta pārredzamība un pastāv stingra normatīvā regulējuma ievērošana | Vidējs korupcijas risks - piemēram, papildu atlīdzība pašvaldības darbiniekiem.                                                                                                                                                                                           | Augsts risks, ka kukuļdošana, nelikumīga ietekme un interešu konflikti ietekmēs svarīgus pašvaldības lēmumus un darbības, piemēram, liela apjoma iepirkumi, teritorijas plānošanas dokumentu izmaiņas, azartspēļu atļaujas.                                                        |
| <b>R6 Reputācijas risks</b>                         | Zema ietekme - Informācijai ir zema jutības pakāpe, un tās noplūde nebūtu būtiski ietekmētu pašvaldības reputāciju. Pat ja informācija kļūtu publiska, tās ietekme būtu minimāla un ātri aizmirstos.                            | Vidēja ietekme - informācijai ir vidēja jutības pakāpe, un tās noplūde varētu izraisīt ierobežotu negatīvu sabiedrisko rezonansi. Lai gan šis risks nav kritisks, tas varētu negatīvi ietekmēt pašvaldības reputāciju īstermiņā un radīt nelielu spriedzi darbinieku vidū | Augsta ietekme - Informācijai ir ļoti augsta jutības pakāpe, un tās noplūde varētu radīt nopietnus zaudējumus pašvaldības reputācijai, izraisot plašu sabiedrības neapmierinātību un uzticības zudumu. Šāda situācija varētu radīt ilgstošas negatīvas sekas pašvaldības darbībai. |
| <b>R7 Vadības vērtējums par iespējamiem riskiem</b> | Zems risks - Ir identificēti minimāli riski, kas varētu radīt nelielas grūtības pašvaldības darbībā, taču tie neietekmē iedzīvotāju apmierinātību vai pašvaldības reputāciju                                                    | Vidējs risks - Ir identificēti riski, kas var ierobežot pašvaldības spēju pilnībā nodrošināt savu funkciju izpildi vai arī var īslaicīgi pasliktināt to kvalitāti. Tas varētu ietekmēt iedzīvotāju apmierinātību un pašvaldības reputāciju.                               | Augsts risks - Ir konstatēti riski, kuri var būtiski ietekmēt pašvaldības spēju pildīt savas funkcijas, piemēram, sabiedrības uzticības zudums vai pakalpojumu pārtraukumi, kas var negatīvi ietekmēt pašvaldību un sabiedrību.                                                    |